

h e g

Haute école de gestion  
Genève

haute école  
neuchâtel berne jura  
**arc**<sup>+</sup>

**Hes**·SO  
Haute Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale

**iut**  
Institut Universitaire  
de Technologie  
Besançon - Vesoul

# Journée Intelligence économique et veille stratégique

« Quels dispositifs de veille  
pour l'intelligence collective territoriale ? »

*HEG Arc, Neuchâtel  
15 juin 2017*

*L'intelligence collective territoriale  
pour réguler « l'infobésité » : un processus  
informationnel et communicationnel.*

*Cyril Masselot*

*MCF en Sciences de l'Information et de la Communication*

*International Network of Territorial intelligence*

*Maison des Sciences de l'Homme et de l'Environnement C. N. Ledoux - CNRS*

*CIMEOS EA 4177 - Université de Bourgogne - Franche-Comté*



**CIMEOS**



# Intelligence territoriale

The background features a faint, light-colored illustration of several stylized human figures holding hands in a circle. In the center of the circle is a globe. Scattered around the figures and the globe are several five-pointed stars, similar to the flag of the European Union.

*Une conception systémique  
et polydisciplinaire appuyée sur 2 constats :*

*→ deS territoireS*

*→ deS besoinS*



# International Network of Territorial Intelligence

# INTI

## North America : Canada



## Latin America



## Africa



## Asia : Taïwan



- Equipes de recherches GDR
- Equipes de recherches associées
- Initiatives locales

# DeS Territoires...



*Cf. Horacio BOZZANO, Géographe,  
Université de La Plata, Argentine  
Coordinateur INTI Amérique du Sud*

*BOZZANO, Horacio. Territorios reales, territorios pensados, territorios posibles. Aportes para una Teoría Territorial del Ambiente (3ª edición 2012). Buenos Aires: Editorial Espacio, 2000.*

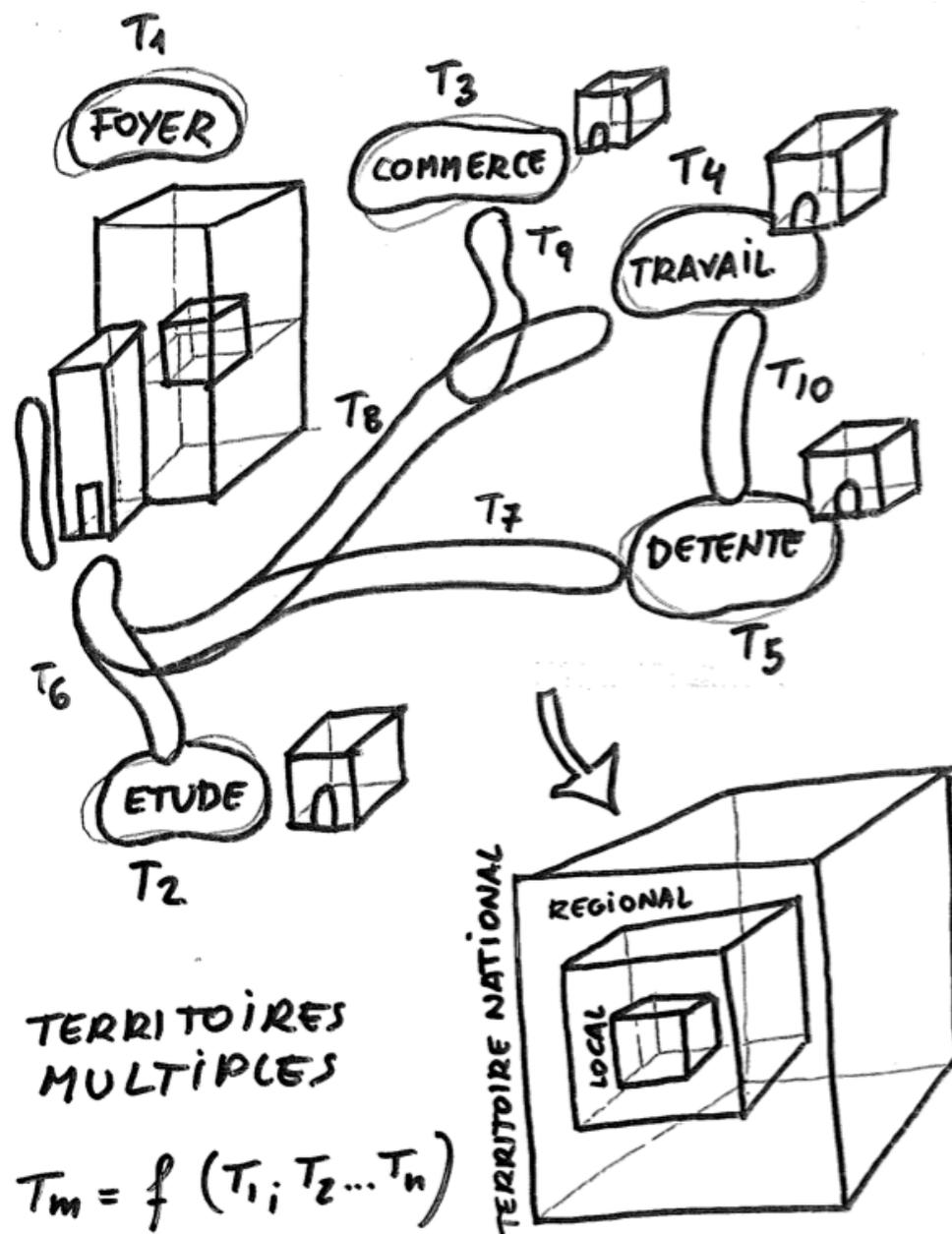
*SANTOS, Milton. La naturaleza del espacio. Técnica y tiempo. Razón y emoción (2ª edición 2000). Barcelona: Ariel, 1996.*

*L'humain ne peut vivre sans territoire...*



*Le territoire existe sans l'humain !*

# Territoires vécus



**Raúl Montenegro**

Biologiste, activiste,  
Professeur de biologie  
évolutive humaine à  
l'Université Nationale de  
Cordoba (Argentine), Raúl  
Montenegro est aussi  
président de la Fondation pour  
la défense de l'environnement  
(FUNAM).  
Il a été vice-président de  
Greenpeace et a reçu le  
**Prix Nobel alternatif en 2004.**

# *Territoires réels*

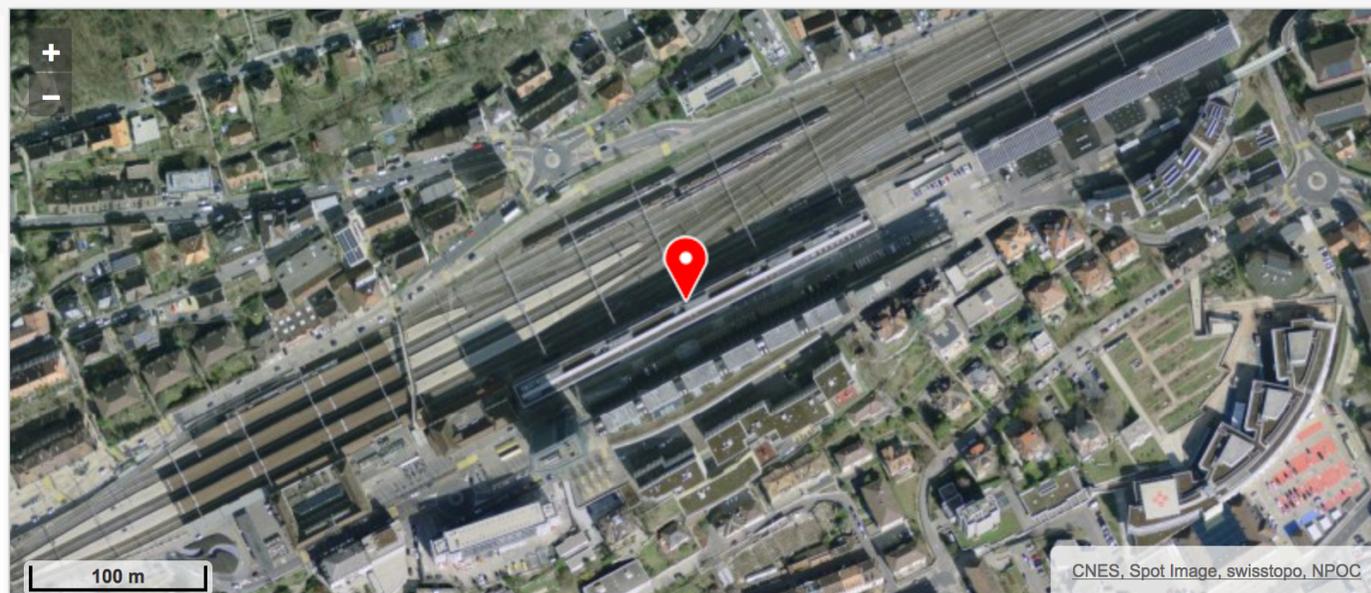
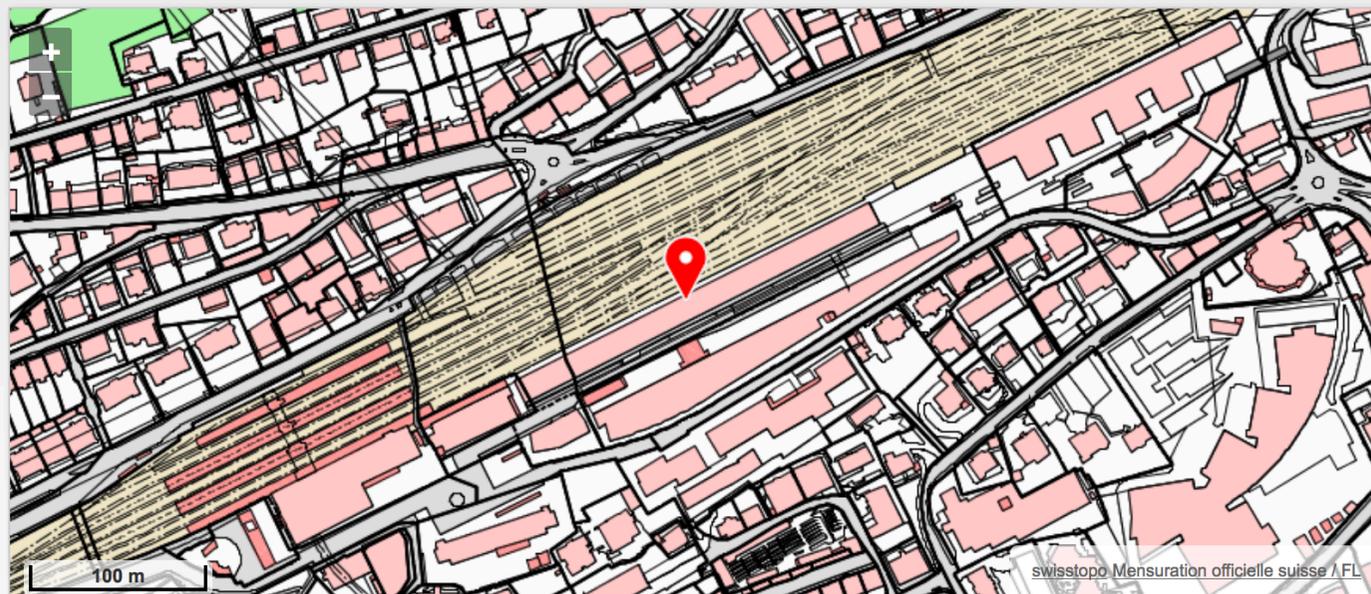


# *Territoires pensés*



# Territoires juridiques

Espace de l'Europe 11 2000 Neuchâtel



# *Territoires possibles*

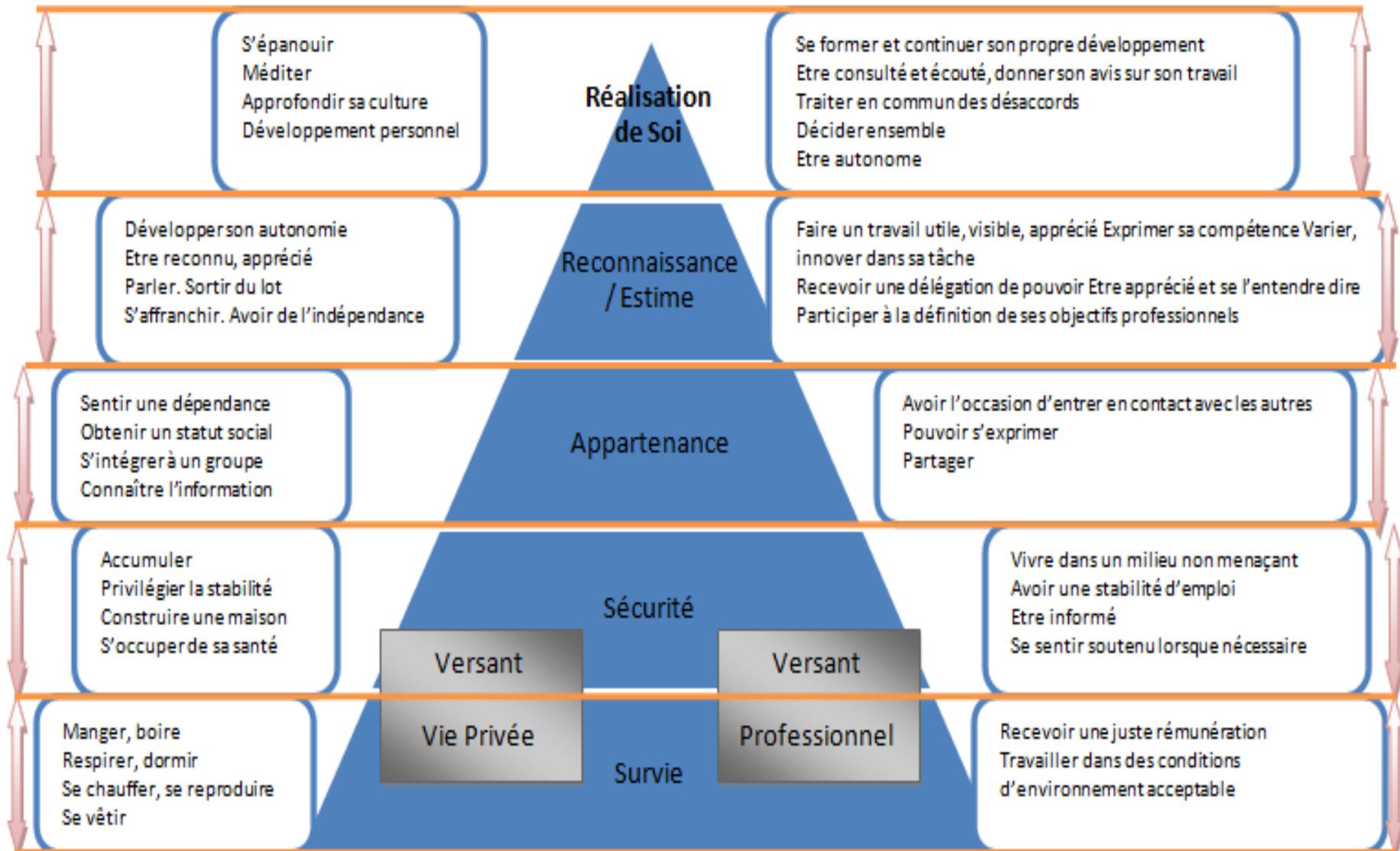


# DeS BesoinS...

*Des cultures, des patrimoines...  
Et pas seulement ceux des humains !*



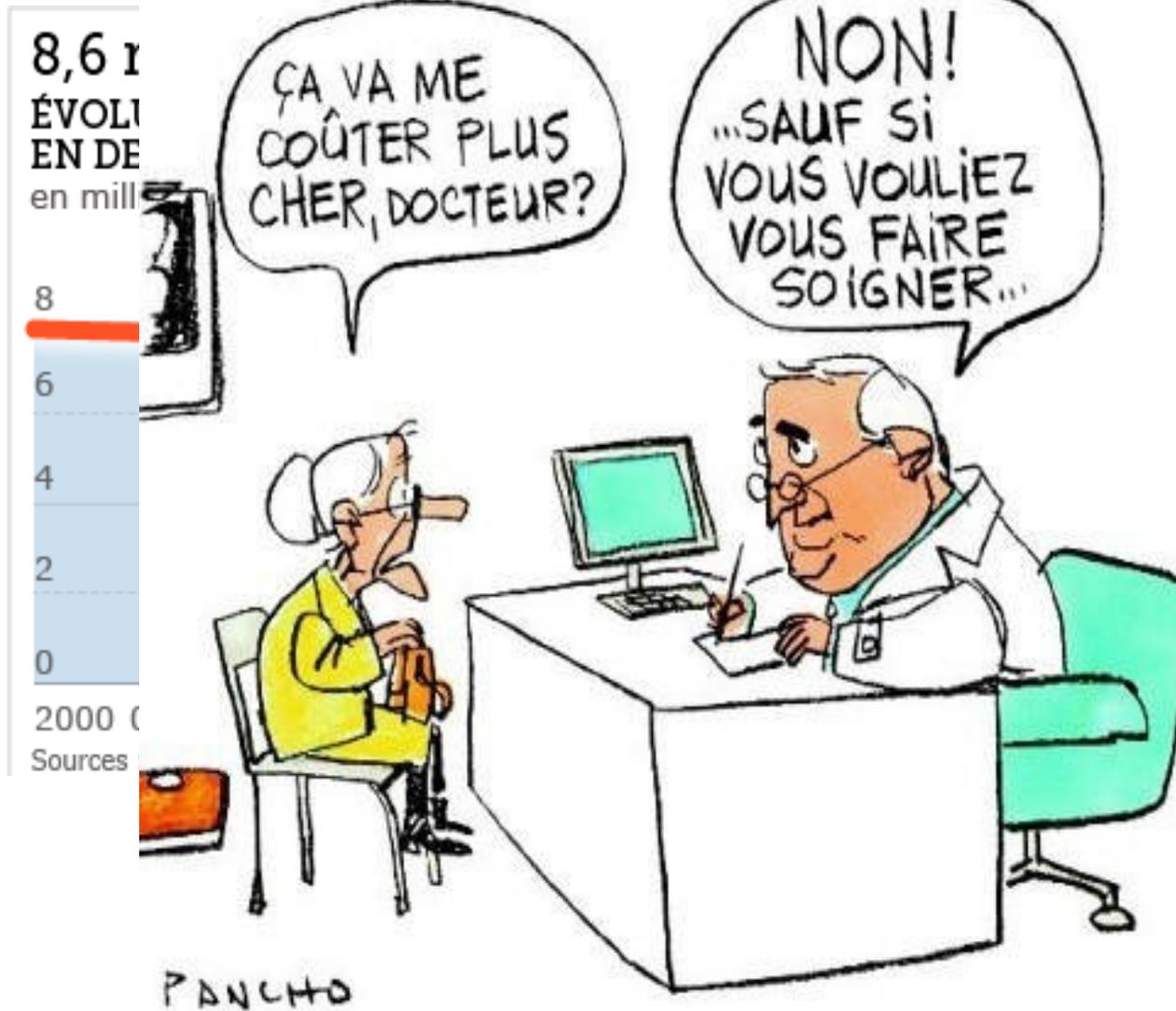
# Pyramide des besoins de Maslow



# 8,2 millions de mal-logés

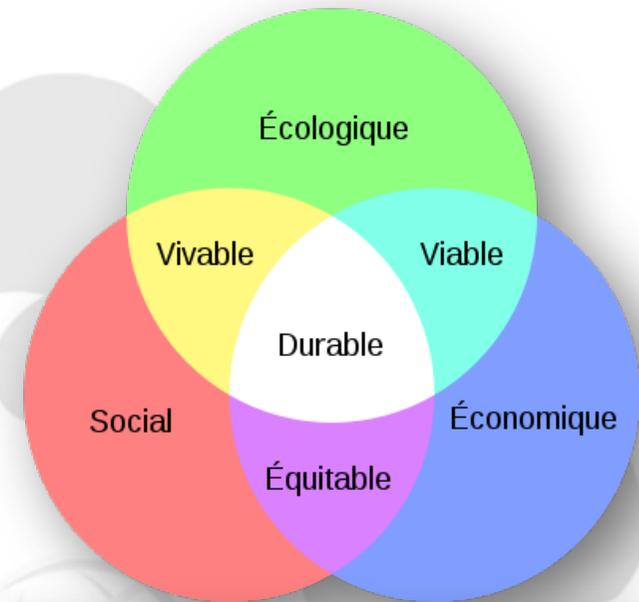
685 116 sans domicile

2 778 000 de mal-logés



# Intelligence Territoriale

- Une intelligence collective appliquée au territoire.
- Faire émerger **toutes** les intelligences, en synergie, des divers acteurs, des citoyens, des environnements.
- Prend en compte les **diversités** territoriales, et des communautés.
- Se fonde sur **l'interaction** entre chaque être humain et son environnement, et sur les relations entre les personnes.
- Qui œuvre à **recréer** les liens essentiels entre social, environnement et économie.
- Le territoire n'est pas une entreprise, les citoyens ne sont pas des clients.



# Acteurs territoriaux



aris



ACCCEM  
www.accem.es



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

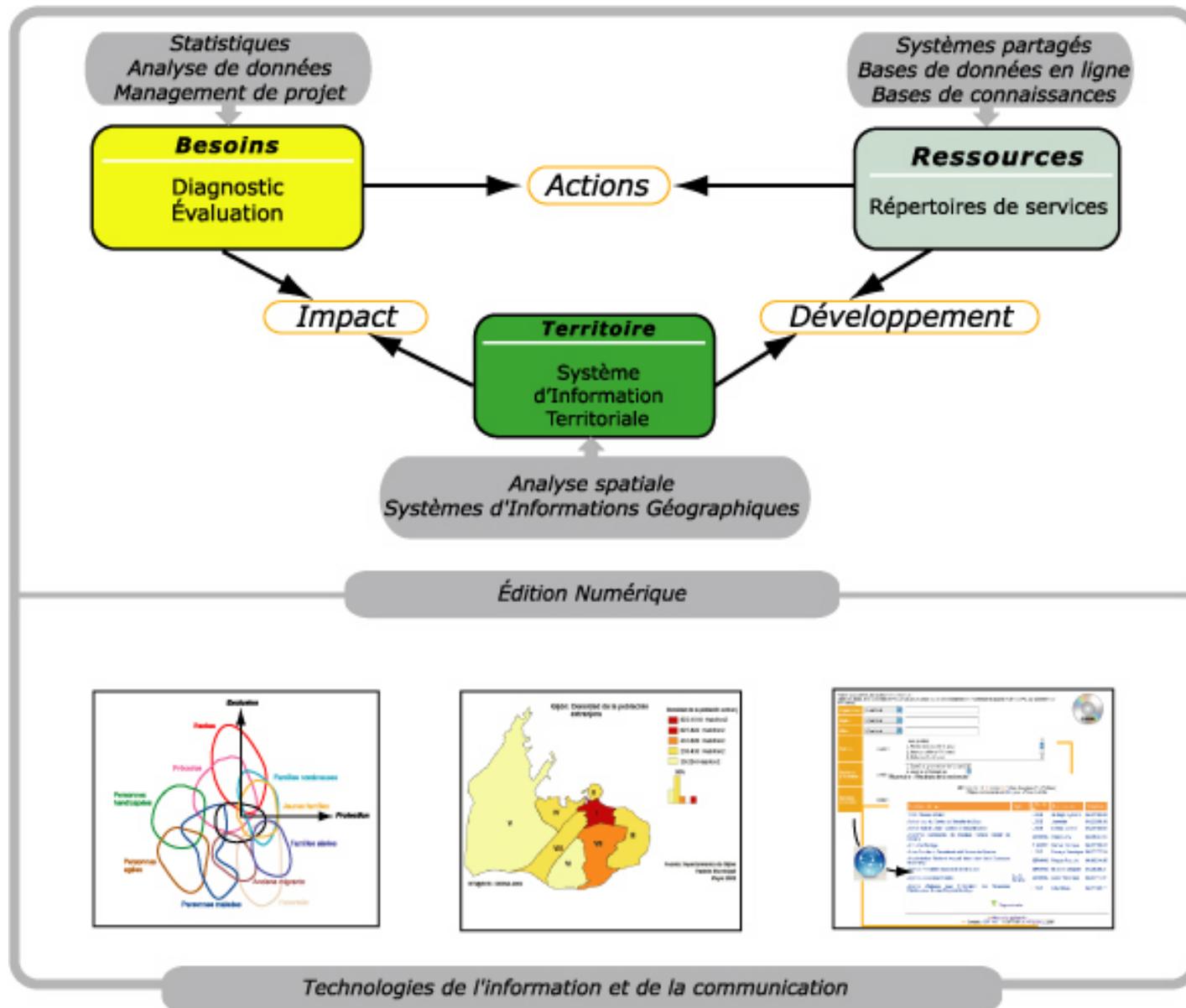


cget  
Commissariat général à l'égalité des territoires

- Monde associatif, citoyen
- Collectivités de diverses échelles
- État, Universités
- Structures économiques
- Toutes thématiques

→ Remplissent des missions de **service public**

# Méthode Catalyse



## → *Co-construire des territoires intelligents*

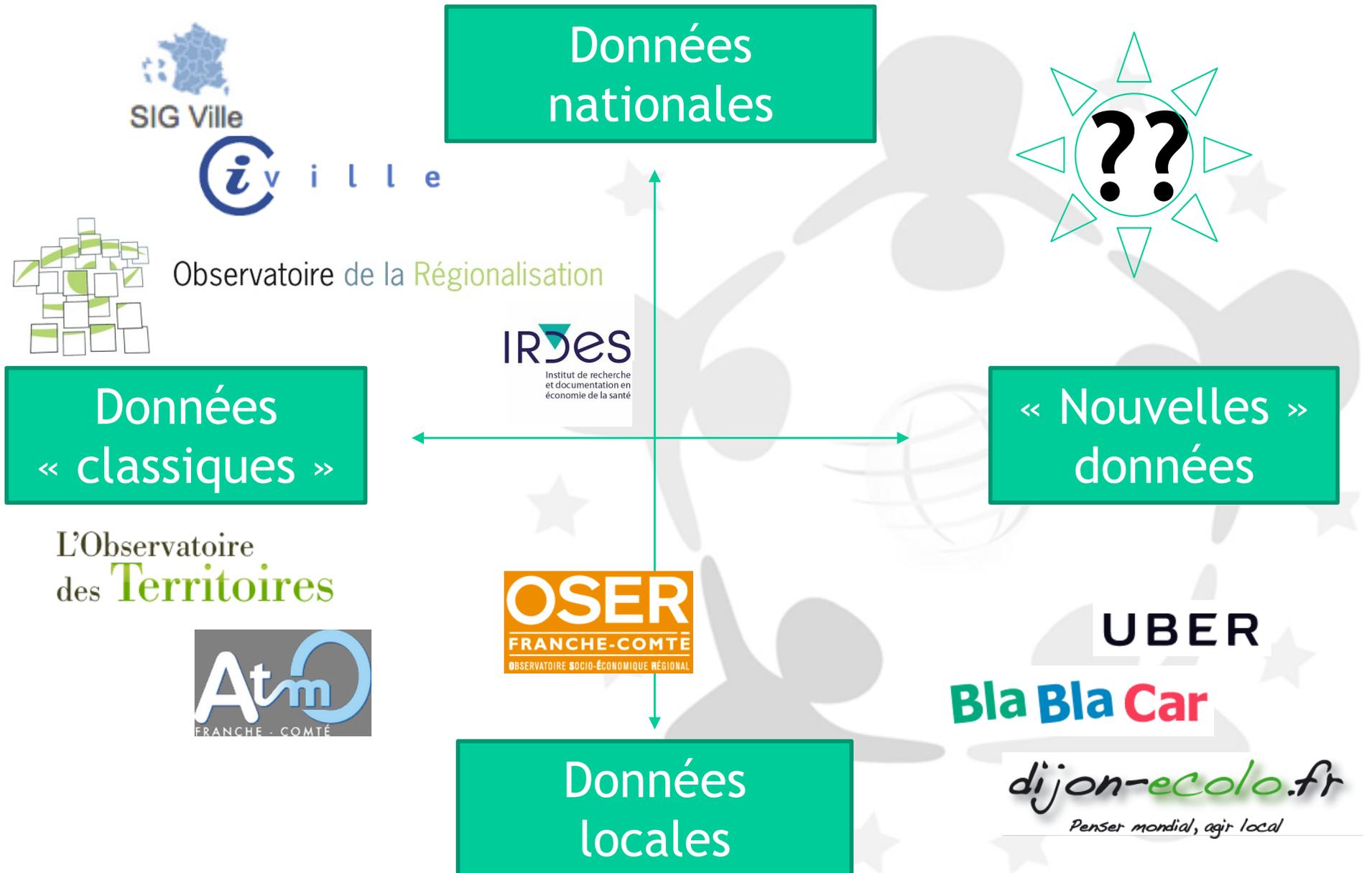


© Patrick Moquay, 1993

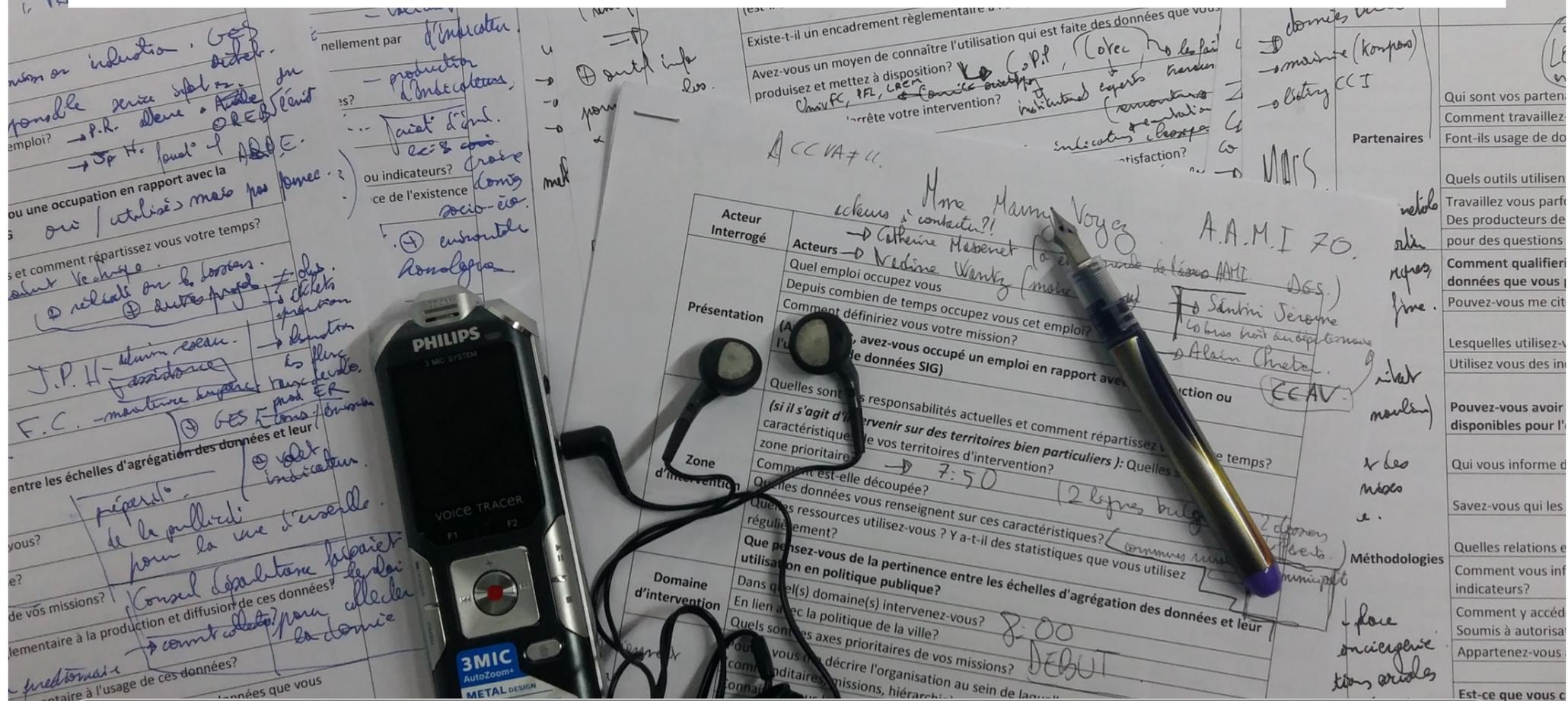
# *Une certaine forme d'infobésité*

- Celle qui concerne les usagers accueillis par des acteurs territoriaux :
  - Une injonction contemporaine : produire des **justifications**
  - Boulimie des structures à **collecter** de la donnée...
  - ... à croiser certaines informations, à produire des **tableaux**, des graphiques
  - ... dans une vision **quantitative sectorisée**
- Nous produisons tous des quantités incroyables d'informations...
  - ... qui finissent pas nous noyer, selon le vieil adage « **Trop d'info, tue l'info...** »
  - ... qu'on ne croise pas, donc que l'on **re-collecte**...
  - ... à des échelles trop **macro**, et trop **sectorisées**...

# Illustration absolument pas scientifique !



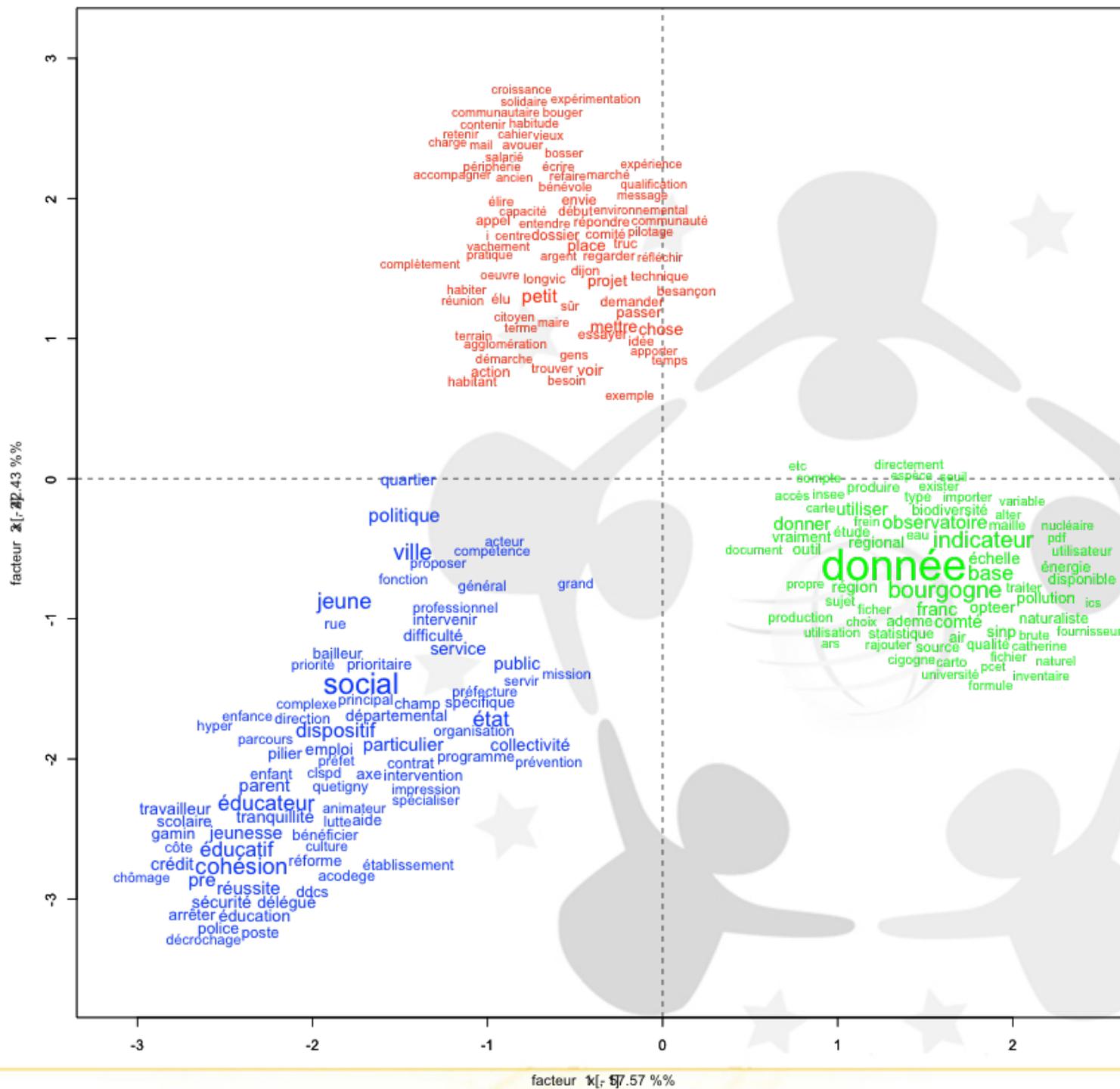
# Entretiens & Enquêtes

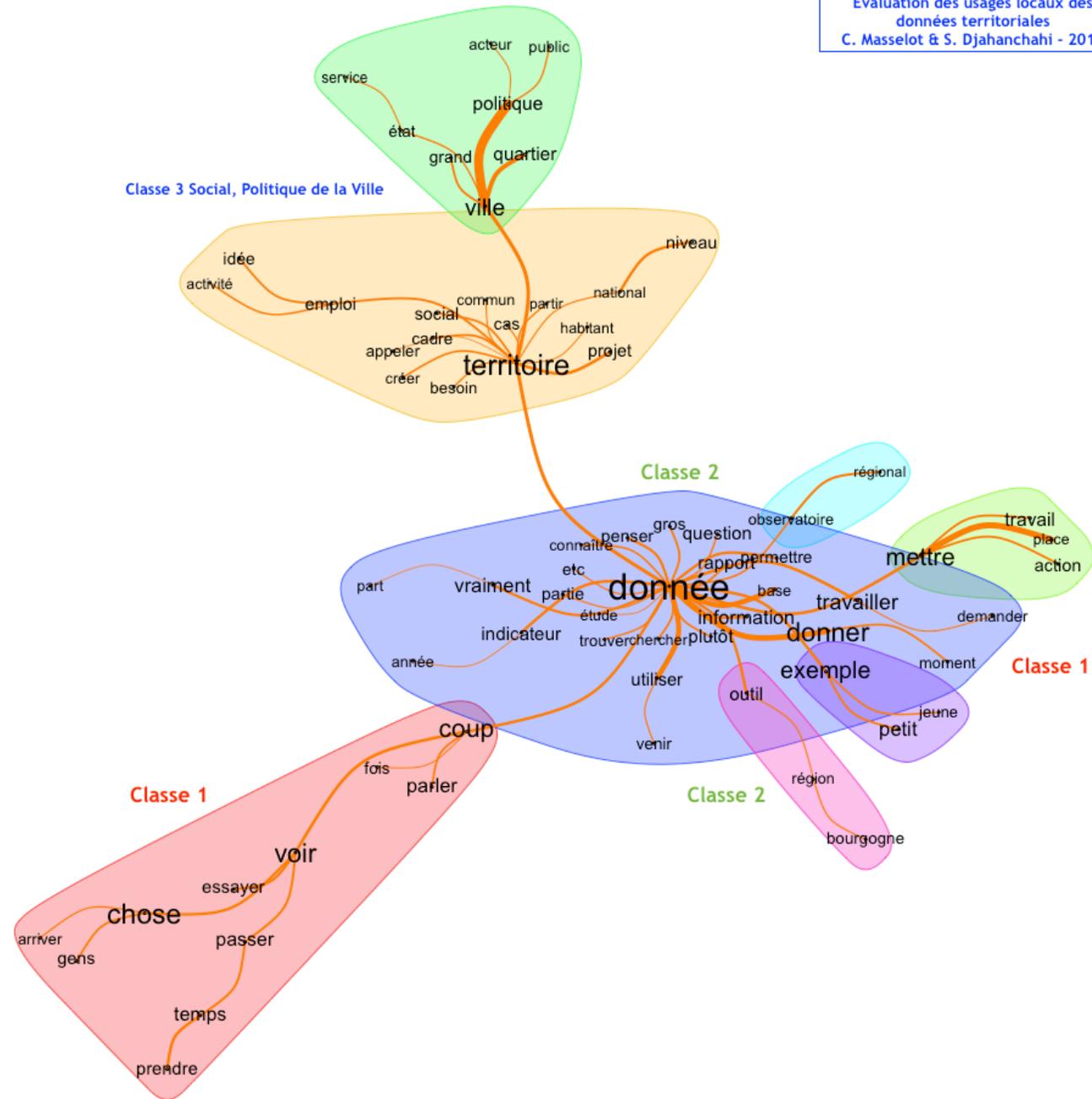


- Analyse communicationnelle
- Approche quanti-qualitative : profils de discours

# Corpus

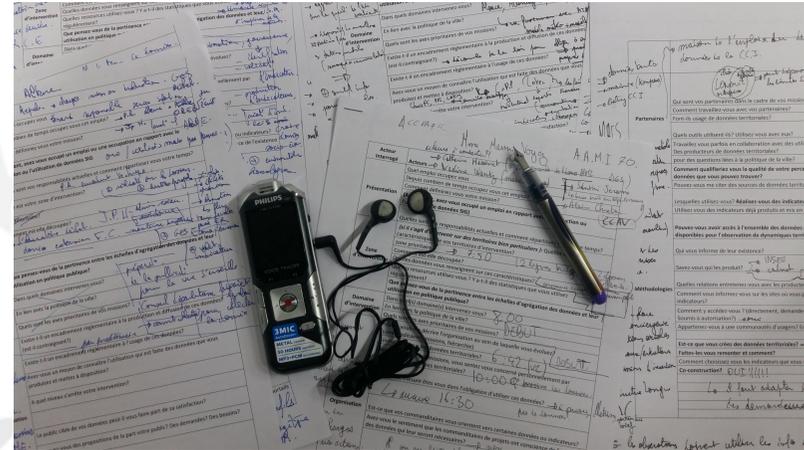
- 13 acteurs au sein de 11 structures différentes, toutes ayant une utilisation ou production de la donnée :
  - 1 membre d'une institution liée à l'éducation
  - 2 universitaires (ayant effectué des missions pour diverses institutions)
  - 3 agents de collectivités territoriales (de Franche Comté et de Bourgogne, en préfecture et en mairie)
  - 7 membres d'associations (pour l'emploi, la prévention, la solidarité ou encore l'environnement)
- Analyse cognitive et communicationnelle du discours avec Iramuteq (Ratinaud 2009) et production de graphes des similitudes (Vergès & Bouriche 2001)



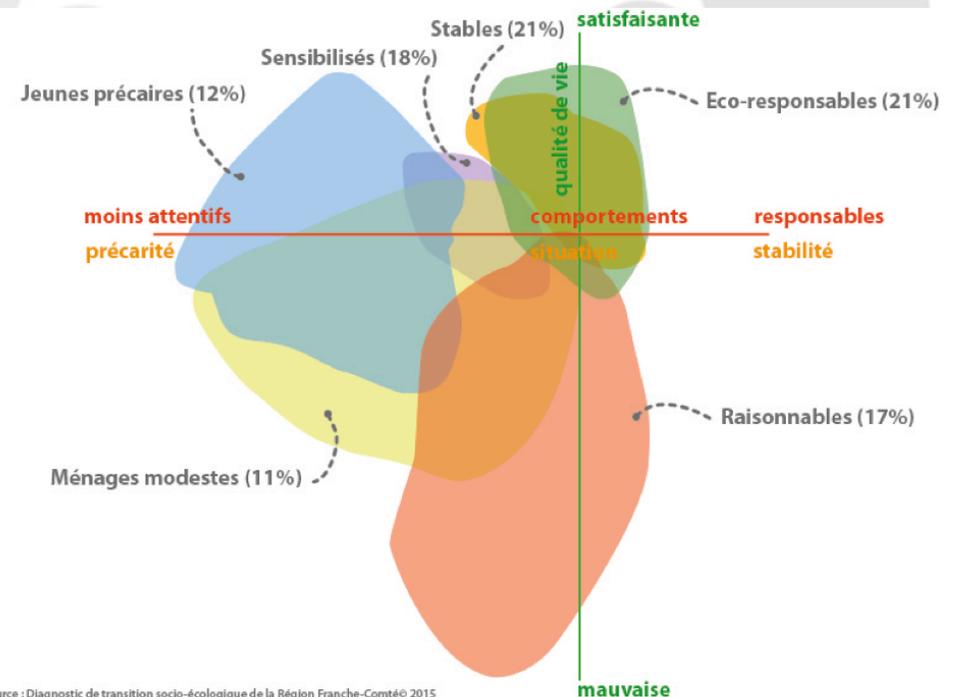


# Une CC invente son projet de territoire

- Focus group d'élus
- Enquête - population
- Diagnostic territorial
- Analyse des ressources territoriales



- Participation des élus, et des citoyens
- Co-Construction des démarches, des outils
- Réalisation collective des analyses et interprétations
- Rédaction collective du projet de territoire, en actions concertées



Conseil,  
accompagnement,  
formation  
pour les acteurs  
des territoires



# Comprendre, Agir, Changer

**Acokima**, une expérience internationale  
de projets locaux concertés, avec le projet INTI  
(International Network of Territorial Intelligence)



شكرا لاهتمامكم

## **Merci pour votre attention**

Thank you for your attention

Gracias por su atención

Vă mulțumesc pentru atenție

Köszönöm a figyelmet

謝謝您的關注

Grazie per la vostra attenzione

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Kiitos huomiota

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας

Dziękuję za uwagę

Спасибо за Ваше внимание

İlginiz için teşekkürler

[cyril.masselot@u-bourgogne.fr](mailto:cyril.masselot@u-bourgogne.fr)

# Bibliographie & sitiographie

- Movida à Fontaine d'Ouche : <https://www.facebook.com/foentransition>
- [Inti.hypotheses.org](http://Inti.hypotheses.org)
- [www.sfsic.org](http://www.sfsic.org)
- Ariès Paul, 2010, La simplicité volontaire contre le mythe de l'abondance, Les empêcheurs de penser en rond / La Découverte
- Bernard F., 2006, « Pratiques professionnelles / pratiques communicationnelles : des figures de l'engagement par les actes », *Questions de communication*, série actes 3, Presse universitaire de Nancy, p13-27.
- Bozzano H., 2008. "Territorial "entendimiento" (understanding), participative process and territorial development: experiences in Latin America. The network [www.territoriosposibles.org](http://www.territoriosposibles.org) as part of [www.territoriesnet.org](http://www.territoriesnet.org)", in International Conference of Territorial Intelligence, Besançon 2008. Available in <http://www.territorial-intelligence.eu/index.php/besancon08/Bozzano2>
- Chevallard Y., 1985, *La transposition didactique du savoir savant au savoir enseigné*, Grenoble, La Pensée Sauvage.
- Cyrulnik B. (dir.) 2012, « Résilience - Connaissances de base », Odile Jacob
- Dumas P. 2011. L'Intelligence territoriale dans le champ des sciences de l'information et de la communication. *1st Intercontinental Conference of Territorial Intelligence " Interdisciplinarité dans l'aménagement et développement des territoires "*, "I.C.I. les territoires, l'Intelligence, la Communication et l'Ingénierie territoriales pour penser ensemble le développement des territoires", Oct 2011, Gatineau, Canada. pp.11, 2013. [halshs-00944301](https://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00944301)

# Bibliographie & sitiographie

- GIRARDOT Jean-Jacques, 2013. « *Territorial Intelligence for New Path of Development.* » Communication presented in 2013 Annual Meeting of the Association of American Geographers, session "Territorial Intelligence: Exploring Theoretical Approaches, Methods and Applications". Los Angeles, California, United States.
- GRAEBER David, 2013. *Dettes : 5000 ans d'Histoire*, Les Liens Qui Libèrent
- HOPKINS Rob, 2011, « Manuel de Transition, de la dépendance au pétrole à la résilience locale, 2010, éditions écociété et revue Silence (*The Transition Handbook*, 2009, ISBN 978-2-923165-66-0)
- MARIS Bernard, 2003. "Antimanuel d'économie", Éditions Bréal
- MASSELOT Cyril, 2014. « Co-construire l'information territoriale pour des actions concertées. » In J.-J. Girardot & H. Neffati, (ed.). *L'intelligence territoriale, 25 ans déjà ! Cahiers d'Administration*, supplément au n° 244, pp. 45-49.
- MASSELOT Cyril, 2011. « Information territoriale : une construction collective nécessaire » in *Les Cahiers de la SFSIC*, pp. 71-76, Bordeaux, ISSN 1959-6227
- MASSELOT Cyril, 2009. "*Information, communication, and territorial intelligence : new challenges*", in *Acts of International Conference of Territorial Intelligence*, Salerno (Italy).
- PIKETTY Thomas, 2013. *Le Capital au XXI<sup>e</sup> siècle*, collection « Les Livres du nouveau monde », Le Seuil
- RIFKIN Jérémie, 2011. « La troisième révolution industrielle. Comment le pouvoir latéral va transformer l'énergie, l'économie et le monde », Les liens qui libèrent Editions
- RIFKIN Jérémie, 2012. « Une nouvelle conscience pour un monde en crise : Vers une civilisation de l'empathie », Babel